

## Ключевые показатели результативности трансграничного интегрированного управления водными ресурсами

Яник Пошон<sup>1</sup>, Алан Бернард<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Международное бюро водных ресурсов, Франция, [y.pochon@oieau.fr](mailto:y.pochon@oieau.fr),  
[a.bernard@oieau.fr](mailto:a.bernard@oieau.fr)

Международное бюро по водным ресурсам (ОIEAU, в качестве секретариата Международной сети бассейновых организаций), Африканская сеть бассейновых организаций (АСБО), экологические и различные организации африканских трансграничных бассейнов разработали в период с 2007 по 2010 год показатели результативности для трансграничных бассейновых организаций. Этот проект финансировался Европейской комиссией, Европейским бюро по развитию и сотрудничеству (EuropeAid) в рамках его программы для стран Африки, Карибского и Тихоокеанского бассейнов (ACP-EU Water Facility), и французским министерством иностранных дел.

Основная цель состоит в оценке продвижения стратегий и программ интегрированного управления водными ресурсами (ИУВР) на трансграничном уровне.

Показатели результативности определялись, тестировались и усовершенствовались по нескольким африканским трансграничным бассейнам. Во время первого этапа эта работа выполнялась в сотрудничестве со следующими бассейновыми организациями: Сенегала (OBRBS), Нигера (ABN), Конго (CICOS) и Вольты (ABV). Процесс позже был распространен на Оранжевую реку (ORASECOM), Гамбию (OMVG), озеро Виктория (LVBC) и озеро Чад (CBLT).

Эти испытания позволили проверить целесообразность использования показателей, а также продемонстрировать их пользу, благодаря значительному вкладу сотрудников бассейновых организаций.

Посредством разработанных показателей эффективности пытаются решить две задачи - оценку управления внутри бассейновой организации и оценку результатов реализации стратегий и программ ИУВР на местах. Для оценки продвижения в рамках реализации ИУВР, действующими отделениями бассейновых организаций рассчитываются показатели. Кроме того, они предоставляют важную информацию и инструмент управления для утвержденных законом органов бассейновых организаций, исполнителей, местных партнеров, заинтересованных сторон и доноров ...

Прагматический подход, разработанный в рамках проекта, основанный на участии различных бассейновых организаций, позволил предложить эволюционный процесс, адаптированный к различным уровням зрелости бассейновых организаций и доступности данных. Окончательный вариант (но все еще находящийся в развитии) показателей эффективности был разработан в июле 2010 года.

Для управления, были окончательно отобраны и заново сгруппированы 20 показателей по 7 принципам ИУВР. Что касается показателей (технических, социальных, экономических, экологических ...), предназначенных для оценки результатов реализации ИУВР, в итоге были определены 15 показателей. Следует отметить, однако, что легкость их вычисления в значительной степени зависит от состояния реализации ИУВР в бассейновой организации. В частности, наличие информационной системы или

системы наблюдения на уровне бассейна избавляет от использования этой категории показателей.

Для того, чтобы детализировать показатели, и вместе с тем помочь бассейновым организациям с их использованием, в мае 2010 года был выпущен справочник.

Однако, в целях содействия более широкому использованию показателей результативности для водохозяйственных организаций, предлагается облегчить их распространение при использовании структурированного подхода, который позволяет расширить количество вовлеченных бассейнов через совместный процесс, благодаря коллективу пользователей.

Вторая стадия проекта, следовательно, находится «в стадии подготовки», основные цели ее состоят в предоставлении потенциальным пользователям набора показателей, обоснованных, доступных и находящихся в процессе развития, наряду с обеспечением процесса активного обмена между пользователями.