

ПРОТОКОЛ
Семинара-совещания на тему:
«Стратегия выполнения задач проекта и обмен опытом»
в рамках проекта «Повышение продуктивности воды на уровне поля» (WPI-PL)

17-18.06.2010

г.Ташкент

Присутствовало: 34 чел

(Список участников и повестка дня прилагается)

Заседание открыл **В.А.Духовный**, с докладом по стратегическим целям и задачам проекта. Он подчеркнул, что, имея большой мировой опыт и развитие Консультативных Служб в мире, в Центральной Азии эта система не организована и что организационные формы этих служб на государственном уровне не отображены. Наделы земли в Казахстане увеличились до 25 га, в Узбекистане увеличились до 50-70 га. В этих условиях система консультаций и привлечение квалифицированных специалистов принимает важное значение в повышении продуктивности и прибыльности фермерских хозяйств. Отработка организационных форм это важный момент в работе проекта и его результат будет виден по работе каждой партнерской организации, вовлеченных в работу проекта. Есть предложения по развитию Консультативных Служб на базе АВП. Мы должны отработать и проверить эти предложения и дать заключения по их правомерности. Очень важная часть в работе Консультативных Служб информационная основа. Только достоверная и постоянно обновляемая информация дает возможность принимать правильные решения. Другой очень важный вопрос этого проекта оценка финансовой устойчивости фермерских хозяйств. Результаты последних лет по двум проектам ИУВР-Фергана и WPI-PL дают основание утверждать, что финансовая устойчивость фермеров является приоритетной задачей проекта. В наших работах надо четко отображать финансовое состояние фермеров в отчетности тренеров. На основе финансовых показателей проводится анализ и оценка эффективности использованных ресурсов. Большое значение в работе проекта имеет также организация фермерских школ. Фермерские школы, так же как и консультативные службы надо организовывать в местах удобных фермеру. Есть предложение организовывать их при АВП, но есть и другой опыт при демонстрационных участках консультативных служб. Опыт проекта имеет большое значение для других проектов, так например, для проектов ИУВР и RESP в 2009 году были организованы ряд встреч и семинаров по обмену опытом и переданы материалы и руководства для пользования.

Ш. Мухамеджанов выступил с видением стратегии по консультативной работе. В частности он отметил, что основными принципами консультирования должны быть: помощь фермерам в решении их проблем, повышение знаний фермеров в сельхозпроизводстве, повышение дохода фермера, помочь фермерам с меньшими затратами получить больший доход, консультации не должны быть навязчивы, консультанты должны сами идти к фермерам и не дожидаться когда фермер изъявит желание прийти в КС, консультанты не должны оставлять фермера без внимания, какой бы вопрос он не поднимал. Опыт 2009 года показал, что консультативные службы должны быть организованы там, куда фермеры чаще всего приходят для решения своих ежедневных проблем. Сегодня фермеры чаще всего приходят в АВП там, где эта структура работает. Консультативная служба и фермерские школы логично организовывать при АВП. Очень важно иметь при АВП не только гидротехника, но и

агронома. Необходимо опереться на систему управления бывших колхозов, где все процессы сельскохозяйственного производства управлялись в основном агрономом и гидротехником. При АВП, которая имеет такую же площадь, что и бывшие колхозы, агроном и гидротехник будут не столько управлять, сколько давать советы по оптимальному и эффективному ведению сельскохозяйственного производства

Мохан Редди Джунна и Ж. Казбеков выступили по вопросу видения стратегии по работе информационных центров в проекте. В частности были отмечены основные задачи Информационного Центра. Это - обработка и преобразование знаний в понятный для фермеров язык (при этом держать хорошую связь с НИИ и основываться на рез-тах их исследований); Разработка обучающих и методических материалов для консультативных служб (в зависимости от выбранной стратегии распространения КС и на основе нужд и потребностей фермеров и КС); Обучение тренеров и консультантов распространителей как проводить (какие методы использовать) консультативную работу; Обратная связь: все время оценивать качество и усваиваемость материалов на основе мнений НИИ, КС и фермеров и улучшать их. При этом ИЦ должны одновременно разбираться в научных вопросах, понимать проблемы фермеров и консультативную деятельность. Было предложено разработать по каждой стране пакет документов включая технологии, которые содержат следующие виды материалов (при координации ИЦ и помощи НИИ и КС):

- Иметь первоисточники – учебник содержащий азы эффективного использования воды на уровне поля, начиная с основ ирригации, почвенных условий, климатических вопросов, влажности, организации поливов, потребности сельхозкультур, режим орошения и т.д., т.е. чтобы этот учебник включал все вопросы связанные с проведением орошения. Используя этот учебник тренера-консультанты могут использовать этот источник при консультациях. За основу учебника можно взять разработанную региональной группой форму «технологической карты», как содержание.
- Перечень технологий – пакет, каталог и перечень всех технологий. Каталог всех технологий/ инноваций (перечень) по водосбережению и эффективному использованию воды на уровне поля – на основе нужд и потребностей. В каталоге указать какие проблемы решаются, суть технологии (плюсы и минусы), проблемы при внедрении и как решать эти проблемы, затраты связанные с внедрением, экономические выгоды/ польза от внедрения, кому обращаться при возникновении вопросов.
- Разработать методические указания по проведению консультативной работы по каждой технологии. Т.е. для консультативной работы разработать модули тренингов, методику проведения занятий Включить в данный пакет систему оценки, обратной связи и отслеживания предложенных и принятых технологий, что в конечном счете будет указывать на эффективность всей нашей работы.

Л.Аверина выступила с докладом о сборе и оценке исходного материала по демонстрационным полям и по фермерским хозяйствам. В частности она отметила, что целью является оценка эффективности деятельности проекта по повышению продуктивности использования воды и определение направлений для дальнейшего работы. Были сделаны замечания всем партнерам по заполнению форм и даны рекомендации для дальнейших действий. Также она заострила внимание партнеров, что мониторинг фермерских хозяйств проводится с целью определения и отслеживания проблем и недостатков в сельхозпроизводстве фермерского хозяйства для разработки рекомендаций и последующего предоставления консультаций.

С.Исамутдинов и А.Хошимов выступили по подходу консультативной работы с фермерами и взаимодействия партнеров в Таджикистане. Отметили, что в каждом районе работает 1 агроном и 1 гидротехник, выезжают совместно. 2-3 раза в месяц тренера обходят фермеров и дают индивидуальные консультации. В журналах отмечают проблемы, дают свои рекомендации и следят за его выполнением. 1-2 раза в месяц тренера проходят тренинги в Информационном Центре.

Таджикгипроводхоз подготовил вопросник. У нас три типа консультаций:

1. Индивидуальные консультации – на основе опыта и по результатам тренингов
2. Групповая консультация 1-2 раза в месяц через проведение семинаров.
3. Массовые консультации через СМИ, газеты и статьи

М. Мирзалиев выступил с подходами работ информационного центра и его взаимодействия с распространителями и НИИ по Ферганской области. Он заметил, что мы разделили Ферганскую область на три зоны и попросили НИИ помочь подготовить рекомендации с учетом этих трех особенностей. Эти зоны староорошаемые, новоорошаемые и адырные земли.

Был вопрос от Таджикской стороны, С.Исамутдинов, кто определили, что надо разделить на три зоны.

Ответ: Мы имеем специалистов с 40 летним стажем работы, кроме того, есть ученый агроном, который как хорошо знает территорию.

Поэтому важно в ИЦ иметь и ученых, специалистов по обучению и гидротехников.

Рассматривать в нашей работе только воду, тоже нельзя, надо рассматривать в комплексе. Мы работаем в 97 ФХ, но как говориться мы «не ждем фермера», а идем к ним, используем все возможные пути распространения наших наработок. Так, что иногда мы покрываем 245 ФХ. Посетили наши демонстрационные поля специалисты проекта ЮСАЙД, GTZ. Исходя из этого учитывая большой интерес других проектов к результатам наших работ мы предлагаем организовать «базовые фермерские школы» на базовых АВП.

Замечания Таджикской команды – А.Хашимова ОО Зарзамин: Фермерские полевые школы должны быть самостоятельными, мы должны организовать их там, куда фермеры больше всего ходят. Фермерские полевые школы должны быть как сервисы, иметь соответствующее оборудование – влагомеры, осадкомеры, измерители влажности почв и т.д. С его мнением согласился представитель консультативной службы в Наманганской области, который отметил, что в Папском районе есть семеноводческое хозяйство, у которого есть свой полевой стан, где можно проводить обучение фермеров и мы на его основе организовали фермерскую школу куда сегодня фермеры ходят с большим интересом.

В Фергане хокимы районов еженедельно проводят собрания фермеров на которые приглашают всех аксакалов (опытных агрономов и ветеранов труда) для помощи фермерам в правильной организации сельхозпроизводства. Мы использовали эти собрания для распространения наших подходов и общения с фермерами со всего района. На этих собраниях хокимиятов, вопросы рассматриваемые нами и предлагаемые наши решения и рекомендации по устранению существующих в данное время проблем, вызвали большой интерес не только среди фермеров но со стороны аксакалов и самих Хакимов. Порой повестка дня переходила на обсуждение вопросов повышения урожайности и эффективности использования воды, которую поднимали наши специалисты. На основе этих встреч и взаимодействия с хокимиятами, в этом году мы распространили более 3200 бюллетеней.

Выступление: Исломовой Д – ОО «СОФ»

Мы ведем работы с НИИ, где занимаемся совместной разработкой информационных материалов и организуем совместные полевые мониторинговые выезды. Они помогают нам при выработке рекомендаций по актуальным проблемам и разработке тренинговых модулей. Проводим совместный мониторинг и оценку полей фермеров с тренерами консультативных служб. Консультативные службы передают нам материалы исходной информации, и помогают в обеспечении обратной связи с фермерами. Для совместной оценки нужд и потребностей нами была разработана База Данных. Для оперативной работы с распространителями консультируемся через телефон, Е-майл, организовываем контрольные выезды на поля, проводим регулярные рабочие встречи для обсуждения возникших вопросов (2раза в месяц). На основе проведенных обсуждений и анализа исходной информации проводим тренинги для тренеров и подготавливаем адаптированные тренинговые материалы для фермеров. Нами подготовлена и предоставлена для распространителей очень наглядная и простая статистическая база данных.

Со стороны регионального менеджера Ш.Ш. Мухамеджанова этот подход анализа и оценки был рекомендован распространить среди других партнеров в Узбекистане и Кыргызстане. Было поручено областному координатору Х.Хаджиеву подготовить соответствующий материал для передачи опыта через региональную группу. Ш.Ш. Мухамеджанов отметил, что Таджикская команда под руководством областного координатора Х.Хаджиева решила нашу проблему по оценке удовлетворенности фермерских хозяйств, предоставляемыми нашими консультациями и технологиями. Необходимо использовать этот подход для всех партнеров. Учитывая успешную работу ИЦ СОФ в анализе исходного материала, для еще более эффективной ее работы необходимо усилить специализацию информационного центра СОФ в гидротехнических вопросах.

Ш.Ш. Мухамеджанов так же отметил, что сейчас открыт веб-сайт проекта и предполагается включить в него информационную базу не только для обзора но и для работы в режиме онлайн. Мы можем использовать этот веб-сайт для передачи любой информации в том числе подходов и технологий.

На этом был завершен первый день семинара.

На следующий день 18 июня с утра первый доклад был предоставлен руководителю Информационного Центра Андижанской области А. Камалитдинову.

Он ознакомил присутствующих подходами которыми в этом году Информационный Центр Андижанской области использует в своей работе. С их стороны в частности было предложено при агропромах организовать уголок фермера, использовать местные социально организационные условия. А именно со стороны хакимиятов организовываются группы для определения и оценки полей фермерских хозяйств; можно использовать эти группы для получения информации с фермерских хозяйств не охваченных сегодня проектом и разработать комплекс мероприятий как по разработке рекомендаций так и обучения специалистов из групп хакимията. Здесь хакимияту можно предложить наши услуги с одной стороны и с другой стороны использовать их группы для оценки и консультаций.

Информационный центр всегда пытается полагаться на фактическую ситуацию и исходные данные. На основе изученных проблем от фермерских хозяйств, выявлены вопросы которые переданы в САНИИРИ.

Далее выступили представители от НИИ

Первое слово для выступления было предоставлено Согдийскому Филиалу Таджикгипроводхоз

Он в частности отметил, что основой работы института в данном проекте являются поиск материалов для разработки рекомендаций и подходов, а также определения показателей для информационных центров и распространителей. Основываемся на материалах прошлых лет, нормативах разработанных для освоения (нормативы орошения). Используем данные гидрогеологической экспедиции. Не дожидаясь участвуем на семинарах ИЦ/КС в оперативном режиме получаем информацию запросы от фермеров. Только в прошлом году мы дали 20 сопутствующих материалов, в этом году также готовим рекомендации и материалы для специалистов консультативных служб через информационный центр СОФ. В конце прошлого года подготовили опросный лист. Ежемесячно совместно с ИЦ готовим в опережающем режиме бюллетени агротехнических мероприятий. При координации областного руководителя проекта каждый месяц проводим координационные встречи со всеми партнерами, а рабочие встречи в неформальной обстановке проводим каждую неделю, и стараемся быть на поле, ближе к фермерам.

Выступление Насонова В., САНИИРИ.

Наша работа в проекте основывается на следующих положениях: Разработка рекомендаций с учетом нужд фермеров, проведение поиска научно-исследовательских материалов. В сотрудничестве с ИЦ преобразуются результаты исследований в удобный и понятный для фермера материал. На сегодня по требованию информационного центра Андижанской области закончены и переданы в ИЦ Рекомендации по поливному режиму хлопчатника, возделываемые под пленкой для различных по механическому составу почв. Технологии полива, которые соответствуют нынешним размерам хозяйств, выбраны и в настоящее время готовы к рассылке. Остальные рекомендации разрабатываются. Совершенно справедливо

замечание ИЦ, что рекомендации должны быть обсуждены с распространителями и тренерами и специалисты обучены условиям их применения. Взаимодействие Информационного Центра (ИЦ), распространителей, тренеров и НИИ будет в значительной степени определяться теми проблемами, которые стоят перед фермерскими хозяйствами.

Таджикистан. Халим Ходжиев. Экономическая ситуация

В результате проведенного мониторинга, по каждому демонстрационному участку 2009 были определены и проанализированы физические и финансовые затраты произведенные фермерскими хозяйствами от пахоты до уборки и продажи выращенного урожая. В зависимости от объема сельскохозяйственных работ и складывающихся расценок на них подсчитаны расходы на все агротехнические операции в национальной валюте. Такая же работа проводится и в 2010 году. По состоянию на 1 июня в ф/х Бури Курмас по сравнению с 2009 годом дополнительно проведены 2 культивации и 1 мотыжение (ломка корки). Наемная рабочая сила подорожала с 10 до 15 сомон (50%), ГСМ и минеральные удобрения подорожали соответственно на 30 % и 12%. Посевы с/х культур пострадали на 10%, отставание по росту и развитию хлопчатника составляет 8-10 дней. По Дехкансому хозяйству Шарк состояние посевов хорошее, всходы получены без вызывного полива. Дополнительно проведено 1 мотыжение (ломка корки). опережение по развитию хлопчатника по сравнению с 2009г на 1июня составляет 6-8 дней. Подорожание ГСМ, минеральных удобрений и рабочей силы соответственно на 30%, 12% и 50%.

Выступление Нерозина С.А. было посвящено тематике Агроэкономическому анализу продуктивности и эффективности использования воды и земли. Про переменные затраты он отметил, что это затраты, которые непосредственно связаны с выращиванием конкретной сельхозкультуры на поле. Переменные затраты включают затраты: на семена, удобрения, ядохимикаты, механизмы, труд, оросительную воду, транспорт, прочие затраты. Переменные затраты определяются как произведение цены фактора производства на его затраты в физическом выражении. Постоянные затраты это те затраты, которые практически невозможно отнести на выращивание конкретной культуры. Затраты на электроэнергию, общий транспорт и оборудование, не используемые в поле. Аренда. Затраты, связанные с арендой, например, земли, хранилища и т. д. Налоги – на землю, транспорт, лицензии, страхование и т.п. Он представил формы мониторинга постоянных и переменных затрат и отметил на важность правильного заполнения форм для проведения правильного анализа и как результат правильного принятия решений.

Предложения:

- Давайте будем обмениваться информацией. На постоянной основе посылать все материалы всем партнерам по всем республикам. Нам всем интересно какие выпускаются материалы, как вы боретесь с вредителями, какие проводите семинары и тренинги, каких успехов вы добились, как климат влияет на проводимые работы и т.д. (Исамутдинов С.А.).
- Необходимо провести экономические расчеты наиболее экономически эффективного сельхозпроизводства. Провести прогнозный экономический расчет, то есть найти расчетным путем эффективные подходы по увеличению прибыли ФХ. На этой основе, используя эти расчеты как аргумент, как экономический рычаг, давать фермеру советы по с/х производству (Ш.Ш. Мухамеджанов).

- Надо организовать школу поливальщиков, как и фермерскую школу. Сейчас везде ощущается нехватка в хороших поливальщиках. В каждой республике в каждом районе найдутся хорошие поливальщики их можно привлечь как тренеров в фермерские школы. (Казбеков Ж.С.).
- Учитывая заинтересованность других проектов в нашем опыте нужно организовать по два показательных Фермерских Полевых Школ на базе «базовых АВП» (Мирзалиев М.).
- Отмечая успешное проведение данного семинара, его полезность и важность обмена опытом и активность партнеров предлагается провести следующий семинар в Августе месяце сего года. Провести в более интерактивном плане, работать в группах с флипчартами и объединиться по специфике партнеров. (Ш.Мухамеджанов).
- На следующем семинаре организовать выставку раздаточных материалов (бюллетеней, брошюр и другие). Кто что выпускает, какие бюллетени, советы, газеты и т.д. (Казбеков Ж.С.).

Протокол вел
региональный техник
проекта «WPI-PL»

И. Рузиев

Главный специалист
проекта «WPI-PL»

Ж. Казбеков

Региональный менеджер
проекта «WPI-PL»

Ш.Мухамеджанов